

目 录

CONTENTS

第一章

企业战略与财务战略	1
本章考点汇总	1
高频考点讲解及案例分析	1
考点一 战略与企业战略管理的内涵	1
考点二 战略分析	4
考点三 战略制定、战略实施和战略控制	7
考点四 企业总体战略	10
考点五 经营战略	16
考点六 职能战略的内涵与类型	19
考点七 业务组合管理模型	19
考点八 财务战略的分类与选择	23
考点九 投资战略	26
考点十 融资战略	27
考点十一 股利分配战略	30
经典案例提升	31

第二章

企业全面预算管理	42
本章考点汇总	42
高频考点讲解及案例分析	42
考点一 全面预算管理概述	42
考点二 全面预算目标的确定	47
考点三 全面预算的编制方式	49

考点四 全面预算的编制流程和编制方法	51
考点五 全面预算分析	55
考点六 全面预算控制	56
考点七 全面预算调整	58
考点八 全面预算考核	61
经典案例提升	62

第三章

企业风险管理与内部控制 70

本章考点汇总	70
高频考点讲解及案例分析	71
考点一 风险的含义、构成要素及其分类	71
考点二 风险管理的含义和框架	73
考点三 风险管理的作用与原则	74
考点四 目标设定、风险识别	75
考点五 风险分析	79
考点六 风险应对	80
考点七 风险监控、信息沟通机制和报告制度	85
考点八 风险管理考核和评价	86
考点九 风险管理体系	87
考点十 COSO 内部控制框架和我国企业内部控制规范体系	88
考点十一 内部控制原则及组织形式	89
考点十二 内部控制程序、要素和方法	92
考点十三 内部控制评价和审计	98
考点十四 企业风险管理、内部控制与公司治理	103
经典案例提升	106

第四章

企业投资、 融资决策与集团资金管理 115

本章考点汇总	115
高频考点讲解及案例分析	116
考点一 投资决策方法	116
考点二 投资决策方法的特殊应用	120

考点三 现金流量的估计	122
考点四 投资项目的风险调整	125
考点五 私募股权投资决策	127
考点六 境外直接投资决策	130
考点七 融资决策评判、融资规划与企业增长管理	137
考点八 企业融资方式决策	143
考点九 企业资本结构决策与管理	150
考点十 企业集团资金集中管理	151
考点十一 企业集团财务公司	153
考点十二 企业集团财务风险控制	158
考点十三 企业集团司库管理	160
经典案例提升	162

第五章

企业成本管理 172

本章考点汇总	172
高频考点讲解及案例分析	172
考点一 企业成本管理概述	172
考点二 成本管理观念的转变	173
考点三 企业内部和企业间价值链分析	174
考点四 战略成本动因分析	177
考点五 变动成本法	179
考点六 作业成本法	181
考点七 作业成本信息与作业基础管理	188
考点八 目标成本法	193
考点九 成本管理前沿	200
经典案例提升	209

第六章

企业绩效管理 217

本章考点汇总	217
高频考点讲解及案例分析	217
考点一 绩效管理的含义与作用	217

考点二 绩效管理的原则、层级与组织	218
考点三 绩效管理的功能与应用环境	219
考点四 绩效管理的环节	222
考点五 关键绩效指标法	229
考点六 经济增加值法	233
考点七 平衡计分卡	237
经典案例提升	239

第七章

企业并购 244

本章考点汇总	244
高频考点讲解及案例分析	244
考点一 企业并购动因	244
考点二 企业并购类型	248
考点三 并购流程	253
考点四 并购价值评估	255
考点五 并购融资渠道与方式	261
考点六 并购支付方式	264
考点七 企业并购业务中的企业所得税税务处理	265
考点八 企业并购业务中的个人所得税税务处理	269
考点九 企业并购业务中的土地增值税、印花税税务处理	271
考点十 并购后整合	272
考点十一 企业合并的界定、合并方式及合并类型的划分及判断	274
考点十二 业务的判断	276
考点十三 同一控制下企业合并的会计处理原则	277
考点十四 非同一控制下企业合并的会计处理原则	279
经典案例提升	283

第八章

企业合并财务报表 291

本章考点汇总	291
高频考点讲解及案例分析	291
考点一 以“控制”为基础，确定合并范围	291

考点二 纳入合并范围的特殊情况——对被投资方可分割部分的控制	299
考点三 合并范围的豁免——投资性主体	300
考点四 控制的持续评估	301
考点五 合并财务报表的编制原则	302
考点六 合并财务报表编制的前期准备事项	303
考点七 合并财务报表编制的基本程序	304
经典案例提升	304

第九章

金融工具会计 311

本章考点汇总	311
高频考点讲解及案例分析	311
考点一 金融工具的分类与重分类	311
考点二 金融工具的确认与计量	315
考点三 金融资产减值	318
考点四 金融负债与权益工具的区分	323
考点五 金融资产转移是否终止确认的判断及其会计处理	328
考点六 套期保值的原则与方式	332
考点七 套期保值的操作	335
考点八 套期的分类及会计处理	336
考点九 股权激励计划的拟订和实施程序	343
考点十 股份支付的会计处理	350
经典案例提升	354

第十章

行政事业单位预算与财务管理 370

本章考点汇总	370
高频考点讲解及案例分析	371
考点一 中央部门预算编制规程及原则	371
考点二 政府收支分类	372
考点三 中央部门收支预算编制	374
考点四 中央部门预算执行	378
考点五 中央部门结转和结余资金管理	381

考点六 中央部门预决算公开	385
考点七 国库集中收付制度与预算管理一体化	387
考点八 政府采购制度	392
考点九 行政事业单位国有资产配置、使用及处置	411
考点十 行政事业单位国有资产评估、清查及登记	421
考点十一 行政事业单位国有资产报告	424
考点十二 预算绩效管理	424
考点十三 内部控制	431
经典案例提升	450

第十一章

会计财务相关问题	458
本章考点汇总	458
高频考点讲解及案例分析	458
考点一 财务共享服务的类型	458
考点二 财务共享服务的实现路径	461
考点三 财务共享背景下的主要业务流程	465
考点四 “大智移云”在财务共享服务中的应用	467
考点五 业财融合的意义与目标	469
考点六 业财融合的内容	472
考点七 业财融合的途径	474
考点八 财会监督	476
经典案例提升	481